

15.–17. September 2025, Stuttgart

EAMKON2025

— WISSEN. NETZWERK. BUSINESS. —
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

EAM als dynamisches Steuerungsmittel für zukünftige Herausforderungen nutzen

Themen-Highlights:

- Capability-based planning unter verschiedenen Dimensionen
- Verbesserung von EA-Praktiken durch den Einsatz von „mental models“
- Strategische Ziele in der Architektur umsetzen
- Auswirkungen der aktuellen Technologie- und Organisationstrends für den erfolgreichen Aufbau von zukunftsfähigen Architekturen
- EAM als Schlüssel zur Entlastung des CIOs nutzen
- Wie hilft EAM bei einem Multi-Transformationsszenario?
- Aufbau eines digitalen Ökosystem für durchgängige Geschäftsprozesse
- Anforderungen für die Architekturpraxis definieren
- EA ermöglicht Integration und Steuerung von Multi-Domain Operationen
- TOGAF für die eigene Organisation anpassen
- Inverse Conway Manöver – Zusammenspiel von Kommunikationsstrukturen und Architektur
- Geschäftswerte für eine verbundenen Architekturpraxis definieren



Vorsitz:

Prof. Dr. Florian Matthes

Chair for Software Engineering of Business Information Systems (sebis)
Technical University of Munich (TUM)

Folgende Unternehmen berichten aus der Praxis:

Allianz SE	DÜRR Group Services GmbH	ÖBB Technische Services GmbH
Amazon Web Services (AWS)	EA FELLOWS	Österreichische Post AG
Alte Leipziger Lebensversicherung a.G.	Hallesche Krankenversicherung a.G.	Rodenstock GmbH
Bank Julius Baer & Co. Ltd.	MediaMarktSaturn	Shell Netherlands
Bundeskriminalamt	Retail Group GmbH	STADA Arzneimittel AG
BWI GmbH	Mercedes-Benz AG	Vetropack Group
Bundeswehr	Ministerium des Inneren, für Digitalisierung und Kommunen	Viega GmbH & Co. KG
DATEV eG	Baden-Württemberg	Vodafone Group

Workshops:

Workshop A: GenAI für Enterprise Architekten 2.0

Workshop B: A Practical Approach to Business – Outcome Driven Enterprise Architecture

Workshop C: Agiles Enterprise Architecture Management für die Praxis

Workshop D: (Re)Start Enterprise Architecture: Überblick gewinnen, Wirkung entfalten

Unsere Partner:

exeta

ITM

SAP LeanIX

MID

MHP
A PORSCHE COMPANY

pwc

Sehr gute Konferenz, gute Mischung von unterschiedlichen Unternehmen und Ansätzen.

Head of EA

EAMKON2025

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

Workshops

Montag, 15. September 2025

Workshop A

GenAI für Enterprise Architekten 2.0

Ziele

- Verständnisförderung: Grundlegendes Verständnis von AI und GenAI, um den Anforderungen aus dem Business gerecht zu werden und Business-IT-Alignment zu fördern.
- GenAI Technologie-Einsatz bewerten und GenAI Technologie-Veränderung adressieren: Aufzeigen, wie GenAI neue Möglichkeiten schafft und welche strategischen Überlegungen für deren Einsatz notwendig sind.
- Sicherstellen, dass KI-Initiativen strategisch auf die Unternehmensziele abgestimmt sind und nicht ad hoc oder isoliert implementiert werden.

Einführung

Grundlagen von GenAI: Überblick über GenAI-Technologien und deren strategische Bedeutung für Unternehmen.

- Einfluss von GenAI auf die Enterprise-Architektur: Vertiefung in die Business-, Applikations-/Information-, und Technologie-Sichtweise und die Auswirkungen von GenAI anhand RAG und Agentic AI.
- Rolle von Enterprise Architekten bei der Implementierung von GenAI
- Diskussion der Fragestellung, wie Enterprise Architekten Rahmenbedingungen für den erfolgreichen Einsatz von GenAI schaffen können.
- Anwendung von GenAI Werkzeugen entlang des TOGAF ADM.

Praktische Umsetzung

Einsatzmöglichkeiten und Lösungsansätze

- Identifizierung von Einsatzmöglichkeiten für GenAI: Teilnehmer identifizieren, wie GenAI spezifische Business-Anforderungen erfüllen kann.
- Entwicklung von Lösungsansätzen für die zuvor identifizierten Einsatzmöglichkeiten.

Gruppenarbeit, angeleitet durch Solution Architekten

Vorstellung und Diskussion der Lösungsansätze

- Präsentation und Diskussion der Lösungsansätze: Gruppen präsentieren ihre Ansätze. Diskussion und Feedback durch die Moderatoren und andere Teilnehmer.
- Best Practices und Rahmenbedingungen: Vorstellung und Diskussion von Best Practices bei der Implementierung von GenAI, inklusive der erforderlichen Rahmenbedingungen.

Zielgruppe

- Solution Architekten, die ein tieferes Verständnis von GenAI und dessen Anwendungen in Lösungen zur Automatisierung von Geschäftsprozessen erlangen wollen.
- Enterprise Architekten mit Fokus auf IT-Strategie, die mit globalen Veränderungen umgehen und ganzheitliche IT-Lösungen im Einklang mit Geschäftszielen gestalten.



André Lindenberg
Fellow
Exxeta AG



Dominik Neumann
Partner, Enterprise Transformation Solutions
Exxeta AG



Peter Strohm
Exxeta AG

exxeta

Workshops

Montag, 15. September 2025

Workshop B

A Practical Approach to Business-Outcome Driven Enterprise Architecture

EA Fellows has developed a practical and light-weight approach to connecting enterprise strategic objectives in architecture execution outcomes. The large consultancies typically charge millions for helping enterprises on this journey. We claim that it can be delivered in a much more light-weight manner.

Our holistic approach has been refined in engagements with over 40 enterprises over the past two years in Germany, Austria, England, Switzerland, Belgium, and Norway and in all major industries.

In this highly interactive workshop participants will learn:

- How to translate strategic objectives to architecture execution outcomes
- How to define requirements to architecture practice
- How to engage critical stakeholders
- How an EA implementation/redesigning roadmap looks and works



John Götze
Enterprise Architecture Professionell
EA Fellows, Technical University of Denmark

EA FELLOWS

Workshop C (ganztägig)

Agiles Enterprise Architecture Management für die Praxis

Viele Unternehmen stehen durch die schnell fortschreitende Digitalisierung ihres Geschäfts vor der Herausforderung, ihre gewachsenen IT-Landschaften zu modularisieren und ihre etablierten IT-Management-Prozesse agil zu gestalten.

Dieses Seminar vermittelt die hierzu notwendigen Grundkenntnisse zu Konzepten und Methoden des Enterprise Architecture Management und erläutert, wie ein agiles EAM schrittweise eingeführt und nachhaltig etabliert wird.

Nach diesem Seminar sind die Teilnehmer in der Lage, den Nutzen des EAM für die eigene Organisation anhand konkreter Beispiele darzustellen und können die bestehenden Verfahren und Standards einordnen, bewerten und für die eigene Arbeit nutzen. Die Teilnehmer wissen, wie sie systematisch einen agilen Architekturmanagementprozess unter Verwendung von EAM-Mustern und Lösungsbausteinen, angepasst an die konkrete Situation ihres Unternehmens, schrittweise einführen können.



Prof. Florian Matthes
Chair for Software Engineering
of Business Information Systems (sebis)
Technical University of Munich (TUM)

sebis

Würde die Veranstaltung jedem empfehlen,
der IT oder Business Architektur-Aufgaben
hat im Bereich Digitale Transformation.

Head of IS Infra Engineering, ABB

EAMKON2025

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

Workshops

Montag, 15. September 2025

Workshop D

(Re)Start Enterprise Architecture: Überblick gewinnen, Wirkung entfalten

Sie möchten Enterprise Architecture Management (EAM) in Ihrem Unternehmen aufbauen oder bestehende Ansätze neu aufsetzen? In diesem praxisnahen Workshop gewinnen Sie einen strukturierten Überblick über die zentralen Elemente wirksamer EAM-Initiativen – von den methodischen Grundlagen bis zur praktischen Umsetzung mit passenden Werkzeugen.

Der Workshop bietet Ihnen eine praxisorientierte Vorlage für Ihren individuellen EAM-(Re)Start – ergänzt durch konkrete Beispiele aus gängigen Tools die zeigen, wie Theorie und Praxis erfolgreich zusammenspielen.

Gemeinsam klären wir:

- Welche Ausgangssituationen und Trigger für ein EAM-(Re)Design typisch sind,
- was Einsteiger über zentrale EA-Fundamentals wissen sollten,
- welche Rollen, Stakeholder und Zielbilder relevant sind,
- wie man methodische Grundlagen (z. B. Capability Maps, Architekturprinzipien, Governance) pragmatisch etabliert,
- wie wichtig eine unterstützende Toollandschaft ist – und worauf es dabei wirklich ankommt,
- wie man erste Quick Wins erzielt und Akzeptanz aufbaut.



Dr. Stefan Zerbe
Geschäftsführer
ITM Beratungsgesellschaft mbH

itm

1. Konferenztag

Dienstag, 16. September 2025

09:30 Begrüßung und Einführung durch den Vorsitzenden **Prof. Florian Matthes**

09:35 **Beyond Centralization: Navigating Complexity with a Federated approach to Enterprise Architecture**

- Understanding the complexity of centralized EA
- Need for federated way of working in EA
- Identifying the business values of federated EA
- Benefits of federated EA approach
- Understanding real world use cases from MediaMarktSaturn
- Preparing for future with federated EA approach



Krishnan Venkatasubramanian
Global Head Enterprise Architecture | Digital Transformation |
Technology Strategist | Innovation & Technology Advisor
MediaMarktSaturn Retail Group GmbH

10:05 **Inverse Conway Manöver ... das Schlüsselprinzip für radikale Transformationsinitiativen**

- Die Herausforderungen der deutschen Automobilindustrie, die auch vor Mercedes nicht halt machen.
- Radikale Transformation bei Mercedes-Benz
- „Conway's Law“ und das „Inverse Conway Maneuver“ als zentrales Prinzip für die Umsetzung der Transformation
- Beispiele aus der Praxis, die die Wirkung des Prinzips zeigen.
- Zusammenfassung und Key Takeaways



Dr. Thomas Meintrup
Chief Enterprise Architect Engineering IT
Mercedes-Benz AG

10:35 **Beyond IT Architecture: Unlocking Business Value with Outcome-Driven EA at Vodafone**

- Why the Value of EA Often Remains Invisible to the Business
- What Does Business Outcome-Driven Enterprise Architecture Really Mean?
- Case Study: How Vodafone Germany Delivers Tangible Results with Outcome-Driven EA
- Transforming Your EA Practice into a Business Outcome-Driven Organization



Reiner Scheibehenne
Senior Manager IT-Architecture
Vodafone



Dr. Stefan Zerbe
Geschäftsführer
ITM Beratungsgesellschaft mbH

11:05 Networking bei Kaffee und Tee



Die EAMKON ist immer wieder eine Reise wert.
Für alle, die sich von neuen Ideen inspirieren lassen wollen
und Austausch unter Architekten lieben.

Head of Enterprise Architecture Management,
Deutsche Bahn AG

1. Konferenztag

Dienstag, 16. September 2025

11:35

Perspektivwechsel in der Unternehmensarchitektur: Management der Produktwelt.

- Transformationsherausforderungen der DATEV eG aus der Perspektive Enterprise Architecture Management
 - Ausgangssituation in Bezug auf Geschäftsmodell, Kultur und Architektur
 - Vision der DATEV eG hinsichtlich digitaler Prozesse in einem digitalen Ökosystem mit einem Produktportfolio in der Cloud
- Einblick in die praktische Anwendung von Enterprise Architecture Management inkl. dazugehöriger Methoden und Werkzeuge sowohl für die interne IT („klassisch“) als auch für die IT-Dienstleistungen/IT-Produkte der DATEV für ihre Kunden:
 - Wo unterscheiden sich „interne IT-Anwendungen“ grundsätzlich nicht von „digitale Kundenprodukten“? Wo sind Unterschiede?
 - Wo ist in der Unternehmensarchitektur eine klare Trennung zwischen interner IT und den IT-basierten Kundenprodukten möglich? Wo bestehen Verbindungen und sollten diese auch in der Unternehmensarchitektur abgebildet werden?



Peter Klittich
Enterprise Architect
DATEV eG



Dr. Carsten Hausdorf
Enterprise Architect
DATEV eG

12:05

EAM-Einführung in der ALH Gruppe

- Governance und Aufbau der ALH-Gruppe
- TOGAF-Adaption
- Tooling und Integrations
- Etablierung der Architekturpraxis in der Organisation



Marc Poticha
Chef Unternehmensarchitekt, Bereichsleiter Unternehmensarchitekturmanagement
Alte Leipziger Lebensversicherung a.G.
Hallesche Krankenversicherung a.G.

12:35

Business-Capabilities im Mittelpunkt. Wie ein modernes EAM auch agile Organisationen intelligent steuern kann

- Welche Strukturmuster werden für ein intelligentes EAM benötigt?
- Wie passen Prozesse, User-Journeys und die Organisationsstruktur im Unternehmen dazu?
- Wie können Planungsprozesse wie „Capability based planning“ umgesetzt werden?
- Bebauungsplanung: Weiterentwicklung und Ziele fest im Blick



Kai Simeth
Chefarchitekt
Allianz SE

13:05

Gemeinsames Mittagessen



1. Konferenztag

Dienstag, 16. September 2025

14:35

One Model to Rule Them All – Ein ArchiMate-Metamodell für die föderale Modellierung der Deutschen Polizei

- Föderale Vielfalt als Herausforderung – Warum ein gemeinsames Metamodell notwendig wurde
- Der Weg zum Ziel – Entwicklung und Entscheidungsprozesse auf Bundesebene
- In der Praxis – Das Metamodell und seine Anwendung
- Mehrwerte – Einheitlichkeit und Transparenz für alle
- Fazit und Ausblick – Was andere davon mitnehmen können



Andreas Lezgus

Chief Technical Officer | Erster Direktor beim Bundeskriminalamt,
BKA-Architektur und Strategische Programme
Bundeskriminalamt



Timo Paschke, M.Sc.

Enterprise Architect
Architektur und strategische Programme
Bundeskriminalamt

15:05

Surviving 2030: Architecture patterns

- Learn today's main Enterprises challenges
- Understand the impact of the current technology and organizational trends
- Differentiate the trade offs when linking the challenges with trends
- Be able to build successful long term Architectures in the current scenario



Hector Ibarra

Principal Enterprise Architect
Amazon Web Services (AWS)

15:35

Architecting for Intelligence – Enterprise Architecture in the Age of AI

- Challenges in AI Adoption for Enterprise Architecture
- Best Practices for Architecting for Intelligence
- Importance of interdisciplinary cooperation



Ana Castanho

Director IT Enterprise Architecture
STADA Arzneimittel AG

16:05

Networking bei Kaffee und Tee



16:35

Enterprise Architektur Management als Basis für die effiziente und effektive Erfüllung globaler, regulatorischer Anforderungen im Bank- und Finanzdienstleistungsumfeld

- Von Regulierungen im Themenfeld Operational Resilience (DORA, FINMA etc.) im Bank- und Finanzdienstleistungsumfeld.
- Das konzeptionelle Bank Julius Bär Enterprise Architektur Modell als Integrationsplattform verschiedenster Sichten, Themenfelder und Prozesse (TOGAF, SAFE, ITIL).
- EA basierte Datenintegration von Stamm- und Prozessdaten als Basis für ein integriertes Reporting.



Dipl.-Ing. EMBA (HSG) Johannes Dobler

Executive Director Enterprise Architekt
Bank Julius Baer & Co. Ltd.

Vielseitige Vorträge rund um das Thema EAM.
Eine Teilnahme für Interessierte ist empfehlenswert.

Referent IT-Strategie und Innovationsmanagement
im Leitungsstab

Informationstechnikzentrum Bund (ITZBund)

EAMKON2025

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

1. Konferenztag

Dienstag, 16. September 2025

17:05

ISO-ready Risk Management: Applikationsbasiertes Risikomanagement mit SAP LeanIX im MedTech-Bereich

- Regulatorische Herausforderungen im MedTech-Bereich
- ISO-Implementierung bei Rodenstock in Vorbereitung auf eine Audit und die Rolle von Enterprise Architecture
- Umsetzung: Risikobewertung von Applikationen mit SAP LeanIX



Ronja Höpfner

Projektmanager IT Strategie & Digital Transformation
Rodenstock GmbH

Im
Anschluss

Get together – Nutzen Sie die Möglichkeit, sich in entspannter Atmosphäre mit Kollegen und Partnern der EAMKON auszutauschen.

2. Konferenztag

Mittwoch, 17. September 2025

08:55 Begrüßung und Einführung durch den Vorsitzenden **Prof. Florian Matthes**

09:00 **Operationalisierung der EAM Capability in schlanken Organisationen**

- Pragmatische Einführung der EAM Capability ohne Aufbau von zusätzlichen Ressourcen.
- Nutzen der bestehenden Organisation zur Operationalisierung der EAM Capability.
- Der schlanke Weg zu einer gruppenweiten Zielarchitektur.
- Herausforderungen und Lösungen.



Fabian Friederich
Enterprise Architect
DÜRR Group Services GmbH



Clemens Knoch
Senior Manager Transformation Advisory
MHP GmbH

09:30 **Architektur mit Wirkung: Die Österreichische Post auf dem Weg zur domänengetriebenen Organisation**

- Domainmodel in der Logistik auch als Basis für die Risikoanalyse im Rahmen von NIS2
- Data Products und Data Contracts als Datenaustausch Vereinbarung zwischen den Domains.
- Analyse der Technical- und Functional Fitness auf Basis der Domains als Ansatzpunkt für Modernisierung



Dr. Wolfgang Radinger-Peer
MBA, Leitung IT-Architektur
Österreichische Post AG

10:00 Networking bei Kaffee und Tee



10:30 **Einführung eines Enterprise Architekturmanagements in die Bundeswehr vor dem Hintergrund eines sich wandelnden Sicherheitsumfelds**

Enterprise Architektur der Bundeswehr: strategischen Ziele, operativen Anforderungen und Schlüsselkomponenten einer „Gesamtverteidigungsarchitektur“ für die Bundeswehr.

EAM als Enabler für Multi-Domain Operationen: Abstimmung von Investitionen mit strategischen Zielen
EAM zur Lenkung von Verteidigungsinvestitionen. Implementierungs-Roadmap und Change-Management



Oberst i.G. Ralf Blasajewsky
Unterabteilungsleiter und Leiter des Enterprise Architekturmanagements der Bundeswehr im Planungsamt der **Bundeswehr**



Marco Bürger
Lead Enterprise Architect, Projektleiter und Fachlicher Koordinator
Enterprise Architecture Management in der Bundeswehr
BWI GmbH

11:00 **Using mental models to improve EA practices**

Enterprise Architecture practitioners face increasingly complex challenges, from aligning business and IT strategies to enabling digital transformation. In navigating these complexities, mental models – simple yet powerful frameworks for understanding and decision-making—can provide clarity, improve strategic alignment, and enhance communication among stakeholders.

In this session, we explore how mental models can elevate EA practices. We'll introduce the concept of mental models, discuss their practical benefits, and demonstrate how they can be applied directly to everyday EA scenarios.



John Gøtze
Enterprise Architecture Professionell
EA Fellows, Technical University of Denmark

Sehr schöne Bandbreite
und gutes Networking.

Business Owner EAM,
Allianz

EAMKON2025

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

2. Konferenztag

Mittwoch, 17. September 2025

11:30

Global AI Platform – enabling growth and reducing SG&A cost

- Motivation für zentralen Ansatz
- Scope
- Plattform Ansatz



Korbinian Bartels
Enterprise Architecture Management
Viega GmbH & Co. KG



Wolfgang Gründel
Head of Development
Viega GmbH & Co. KG

12:00

Gemeinsames Mittagessen



13:30

Meet-Up Tables

Vom Silodenken zur Domäne: Strategien für den organisationalen Wandel

Host: **Wolfgang Radinger-Peer**

Für welche Zwecke nutzen Mitarbeiter in größeren Organisationen AI?

Host: **Prof. Dr. Florian Matthes**

Gamification und EAM – darf man das?

Wie kann ich meine Kollegen dauerhaft motivieren?

- Nach den ersten „Quick Wins“, um EAM zu etablieren, werden weitere Vorteile erst später sichtbar.
- Welche Strategien können wir nutzen, um die Motivation zu erhalten?
- Muss es immer rational sein?

Host: **Dr. Henk Groth**

Gartner sieht GenAI im Tal der Disillusion, Modell-Verbesserungen fühlen sich nur noch marginal an (Ende der Scaling-Laws) und das MIT berichtet, dass 95% aller GenAI_PoCs keinen nachweisbaren RoI bringen. Stehen wir vor dem nächsten KI-Winter? Wir sagen NEIN, was denkt ihr?

Host: **Dominik Neumann**, Partner, **Exxeta AG**

14:00

KI4BW: Referenzarchitektur für eine KI-Plattform der öffentlichen Verwaltung

- Warum ist gerade für die öffentliche Verwaltung eine KI-Referenzarchitektur von besonderer Bedeutung?
- Grundlegende Prinzipien und Designkriterien
- Aufbau und Ausgestaltung der Referenz-Architektur
- Maßnahmen zur Umsetzung und Anwendung



Dr. Michael Wissen
Stv. Referatsleiter IT-Koordination | CTO
Ministerium des Inneren, für Digitalisierung und Kommunen Baden-Württemberg



Dr. Kathrin Schumacher
Referentin IT-Koordination
Ministerium des Inneren, für Digitalisierung und Kommunen Baden-Württemberg

14:30

How to use value chains, capabilities and data models to shape the IT strategy

- tba



Erwin Mul
Cross Business Architect and Strategy Leader
Shell Netherlands

Die EAMKON ist sehr überzeugend
und empfehlenswert.

Enterprise Architect & Mitglied des IT Pharma
Architecture Board, **Bayer AG**

EAMKON2025

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

2. Konferenztag

Mittwoch, 17. September 2025

15:00

Networking bei Kaffee und Tee



15:30

Einführung von automatisierten Steuerungs- und Optimierungs-Algorithmen in den zentralen Planungs- und Dispositionsprozessen der ÖBB Personenverkehr und RailCargo als Herausforderung für die Organisation und EAM

- Was verspricht sich das Unternehmen von der Einführung?
- Wie wird so ein großes Unterfangen organisiert (SAFe)?
- Herausforderungen für die Enterprise Architektur
- Sicherheit und NIS2 in der Azure Cloud
- Erkenntnisse aus dem Umsetzungsprogramm



DI Michael Holakovsky
Enterprise Architekt TS & Programm Architect ARP
ÖBB Technische Services GmbH

16:00

Konvergenz von Informationssicherheits-Governance und IT-Sicherheitsarchitektur

In der Session wird aufgezeigt, wie ein unternehmensspezifisches Security Framework entwickelt wird, um Governance-Anforderungen mit technischer Sicherheitsarchitektur zu verbinden. Es wird erläutert, wie der Ist-Zustand erfasst und in einer Gab-List dokumentiert wird, um eine priorisierte Maturity Roadmap abzuleiten. Es wird erklärt, wie Provider-Portfolios gemappt und Phased Targets definiert werden, sodass eine schrittweise Konvergenz von Governance und technischer Planung erreicht wird.



Markus Müller-Fehrenbach
Group CISO
Vetropack Holding Ltd, Bülach

im
Anschluss

Zusammenfassung durch den Vorsitzenden **Prof. Dr. Florian Matthes**

17:00

Ende der 19. EAMKON

Das Team der NetAcad GmbH wünscht Ihnen eine gute Heimreise.

FRÜHBUCHER
PREISE NUTZEN UND
SPAREN

Anmeldung zur Teilnahme an der EAMKON2025

☐ **Frühbucherpreis** für die **Fachkonferenz** am 16. und 17. September 2025

bis 23. März 2025 – Super Early Bird	1.490,- €
◦ 24. März bis 25. Mai 2025	1.590,- €
◦ 26. Mai bis 15. Juni 2025	1.690,- €
◦ ab 16. Juni 2025	1.790,- €

☐ **Frühbucherpreis** für **einen ganztägigen Workshop** am 15. September 2025 und die **Fachkonferenz** am 16. und 17. September 2025 in Stuttgart

◦ bis 23. März 2025 – Super Early Bird	2.090,- €
◦ 24. März bis 25. Mai 2025	2.290,- €
◦ 26. Mai bis 15. Juni 2025	2.390,- €
◦ ab 16. Juni 2025	2.490,- €

Es werden wieder unterschiedliche Workshops angeboten. Die Themen und Inhalte sind zur Zeit noch im Abstimmungsprozess. Wir informieren Sie zeitnah über die Themen. Die Plätze sind begrenzt, Sie können sich heute schon für einen Workshop anmelden.

Sollten Sie sich nachträglich für einen Workshop anmelden wollen, richtet sich die Teilnahmegebühr inkl. Workshop nach dem Anmeldedatum für die Konferenz.

Die Preise verstehen sich pro Person zzgl. MwSt. Die Gebühr beinhaltet Tagungsunterlagen, Mittagessen und Erfrischungsgetränke während der Konferenz und in den Pausen.

Anmeldung: Nutzen Sie das Anmeldeformular unter **www.net-acad.de** bzw. **www.eamkon.de**

Name _____		Vorname _____		Rechnungsadresse, falls diese von der Kundenanschrift abweicht:
Str./Postfach _____		PLZ, Ort _____		
Firma _____		Position/Abteilung _____		
Telefon _____		E-Mail _____		
Datum, Unterschrift _____				

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und die Rechnung. Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen finden Sie unter <https://www.net-acad.de/agb>